

マネジメント研修

講師用インストラクションマニュアル

(※マニュアルに記載されている時間は目安となります。)

## はじめに 研修の目的とゴール

時間: 9:00-9:15

概要:

- ー 本日のスケジュール の説明(スライド P.2)
- ー 研修の目的とゴール の説明(スライド P.3)
- ー はじめに の説明とアイスブレイクの指示(スライド P.4)

使用する資料: 投影資料 P1~4

会場レイアウト: アイランド型(5~6名)※以下、アイランド型は同数

手順: スライドに沿って説明

## 現状の振り返り～マネージャーとは

**時間:** 9:15-10:15

### 概要・手順:

- － 職場を思い浮かべてください の説明をしながらスライドの問い掛けを行い数人から現状を聞く(スライド P.5)
- － マネージャー現状の説明(スライド P.6)
- － スライドを説明(スライド P.7)、ディスカッションへつなぐ
- － ディスカッション(スライド P.8)
  - ◇ スライドのテーマを読んで、「リーダーとは、マネジメントとは」のワークシートを配布
  - ◇ 個人作業(ワークシートへの記入)をさせる。時間として 10 分程度
  - ◇ グループワークとしてグループとしての意見を纏めさせる。時間として 20 分程度
  - ◇ グループ内で出た意見を数名から発表させる(出来れば、他のグループとは違う意見)
  - ◇ グループディスカッションと発表を合わせて 40 分程度で行う
- － マネージャーとは？その① の説明(スライド P.9)
- － マネージャーとは？その② の説明(スライド P.10)
- － マネージャーとは？その③ の説明(スライド P.11)
  - ※上記の①～③について、その都度、現在の状況に近いのはどれかを1名ずつ聞いていく

### 注意事項:

- ※ : 早く終了するようであれば早めに終了しても OK
- ※ : 体験談や講師としての意見があれば、発表

### 使用する資料・備品など:

- － 投影資料 P5～11
- － 「リーダーとは、マネジメントとは」のワークシート

### 会場レイアウト:

- － アイランド型

### 見るポイント:

- ① ブレーンストーミングをして話し合っているか
- ② グループワークの発表内容は抽象的ではなく、具体的に言語化されているか